

Uutiset

Ruplan romahdus kurittaa suomalaisyhtiöitä Venäjällä

Heikkenevä rupla ja kiihtyvä inflaatio tietävät vaikeuksia varsinkin tuonnista riippuville toimialoille.

Pietari

Martti Kiuru
martti.kiuru@kauppalehti.fi

Venäjän rupla on devalvoitunut kulu- luvan syksyn aikana euroon verrat- tuna 25 prosenttia ja dollariin näh- den 30 prosenttia. Tuontitavaroiden hinnankorotukset ovatkin jatkossa väistämättömiä, mikä edelleen kiih- dyttää inflaatiota Venäjällä.

Suurimmat hinnankorotukset ajoittuvat ensi keväälle, mutta jo nyt moni maahantuojia on nostanut vä- hittäishintoja. Hinnankorotuksista ovat ilmoittaneet esimerkiksi *Apple*, *Ikea*, *McDonald's* ja eräät auton- tuojat. Applen tuotteet kallistuivat marraskuun lopussa kerralla peräti 25 prosentilla.

Mielenkiintoista on, että myös moni ruplataloudessa elävä venä- läistuottaja on korottanut hintoja. Elintarvikepuolella tuottajat ovat kylmästi hyödyntäneet Venäjän län- situotteille asettaman tuontiboiko- tin.

Ensi keväästä onkin tulossa erit- täin vaikea varsinkin vähittäiskaup- pan alalle, sillä suuri osa esimerkiksi vaatteista, kengistä, elektroniikasta, lääkkeistä ja alkoholista on tuon- tivaravaa.



VAIKEUKSIA EDESSÄ. Venäjällä toimivan suomalaisbisneksen keväästä tulee vaikea. Kuva Moskovan bisneskeskuksesta, joka tunnetaan nimellä Moscow City.

Ostovoiman hiipumisen myötä vaikeuksia voi povata myös esimer- kiksi ravintola-alalle, rakentami- seen ja autokauppaan.

MYÖS Venäjällä toimivan suoma- laisbisneksen näkökulmasta asetel- ma on tukala.

”Tilanne on erittäin haastava ja ruplan tuleva arvo on täysi kysy- mysmerkki”, kertoo *Stockmannin* ulkomaantoimintojen kehitysjohta- ja **Lauri Veijalainen**.

Stockmannilla on Venäjällä seit- semän tavarataloa ja kauppakes- kus Nevsky Centre Pietarin keskus-

tassa. Veijalaisen mukaan yhtiö käy jatkuvaa dialogia kauppakeskuksen vuokralaisten kanssa. Marginaalit putoavat, koska ostovoiman hii- pumisen myötä hintapaineita ei us- kalleta viedä täysimääräisesti vähit- täishintoihin.

Onko kauppakeskuksessa tyhjiä

liikehuoneistoja?

”Onneksi ei. Tupa on täynnä.”

Veijalaisen mukaan vähittäis- kauppa rassaa Venäjällä myös uusi trade fee-vero, joka nostaa vuok- ralaisten kuluja noin 40 eurolla nel- liöltä vuodessa.

”Verossa ei ole paljon järkeä, kos-

Snowbird ottaa aikalisän

Syksyllä aloittanut startup-lentoyhtiö Snowbird peruuttaa lentojaan. Yhtiö ei saanut rahoitustaan kuntoon ajoissa.

Nina Broström
nina.brostrom@kauppalehti.fi

Kauppalehden tietojen mukaan *Snowbirdin* omistusjärjestelyissä on tapahtumassa muutoksia. Yhtiön perustajiin ja pääomistajiin lu-



VASTATUULESSA. Snowbirdin syksy on ollut vaikea ja startup-lentoyhtiö joutui perumaan loppuvuoden lentonsa. Toimitusjohtaja Marja Aallon mukaan yhtiön toiminnassa otetaan nyt aikalisä.

keutuva toimitusjohtaja **Marja Aalto** vahvistaa asian.

Snowbirdin toimitusjohtajana jat- kava Aalto ei kuitenkaan tässä vai- heessa tarkenna järjestelyjen yksi- tyiskohtia, kuten millaisesta järjes- telystä on kyse tai sen taloudellisista vaikutuksista.

Aallon mukaan Snowbirdin kuvi- ot menivät syksyllä perusteellisesti uusiksi, kun alkuvaiheen rahoitus- järjestelyt eivät toteutuneet suunnitellusti.

”KOTIMAAN taantuma ja Venäjän kriisi kuivattivat rahoitusmarkki- nat sekä karkottivat venäläiset mat- kustajat lennoilta, joten meidän oli etsittävä uusia vaihtoehtoja. Tuleva omistusjärjestely kuitenkin mahdol- listaa, että pääsemme rakentamaan seuraavan sukupolven lentoyhtiö- tä”, Aalto luonnehtii.

Snowbirdin syksy on ollut tus-

kainen: yhtiö lensi syksyn aikana 12 lentoa, mutta toiminnan käynnistä- minen on osoittautunut ennakoitua hankalammaksi.

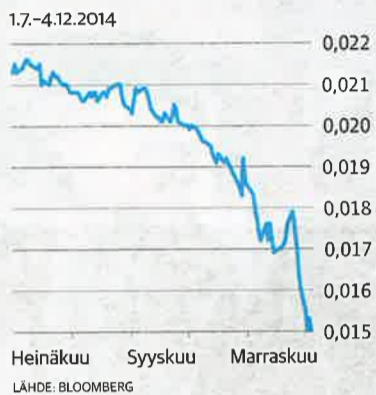
”Kiinnostusta ja kysyntää oli run- saasti, vaikka emme markkinoineet lentoja. Tavoiteltu täyttöaste saa- vutettiin ja suuri osa lennoista oli täynnä. Mutta varausjärjestelmäm- me ei toiminut toivotulla tavalla, ka- luston hankinta on viivästynyt, vi- ranomaisten lupakäsittely on vie- nyt oletettua kauemmin ja hintakil- pailu kiristyi odotettua nopeammin, joten olemme joutuneet peruuttamaan osan suunnitelluista lennois- ta”, Aalto summaa.

Alun perin Snowbirdin oli tarkoi- tus käynnistää omat reitti- ja vapaa- ajan lennot tämän vuoden loppuun mennessä.

Toisin kuitenkin kävi: Snowbird perui kaikki Lapin-lennot joului- tammi- ja joulukuun joulunajan Es-

PEKKA KARHUNEN/KL-ARKISTO

Venäjän rupla euroina



ka juuri vähittäiskauppa on tähän asti ollut talouden veturi", Veijalainen huomauttaa.

RAKENNUSYHTIÖ SRV rakentaa parhaillaan Okhta Mall-kauppakeskusta Pietarin keskustan tuntumaan. Mukana hankkeessa on myös *Russia Invest* kiinteistösiirtoyhtiö. Kauppakeskus valmistuu puolentoista vuoden kuluttua.

"Iloinen asia hankkeessa on, että rakentamisbudjetti on heikentyneen ruplan takia pudonnut 250 miljoonasta eurosta 225 miljoonaan", kertoo SRV:n viestintä- ja markkinointijohtaja **Taneli Hassinen**.

Toisaalta Hassinen myöntää, että ruplakuuri luo paineita myös SRV:n kiinteistökehitysbisnekselle. Okhta Malliin tulevasta vuokralaisista yhä useampi haluaa ruuplahjaisen vuokrasopimuksen.

"Luonnollisesti kuluttajien ostovoiman alentuminen vaikuttaa bisnekseen. Uusi ostoskeskuksemme on kuitenkin sijainniltaan erittäin hyvässä paikassa, joten minkäänlaiseen vuokra-aleen emme lähde", Hassinen vakuuttaa.

panjan-lennoista jouduttiin luopumaan. Helsinki-Malaga-lentojen peruutukset vaikuttavat noin 400 matkustajan suunnitelmiin.

"Lentojen peruuttaminen oli vaikea päätös, mutta ilman muuta lento-ohjelmaa yksittäisten Malagan-lentojen lentäminen kävisi taloudellisesti liian raskaaksi yhtiölle", Aalto perustelee.

"Teimme kaikkemme, että tämän vuoden loput lennot olisi voitu operoida suunnitellusti, mutta lentokoneet ovat laitteita, jotka on tarkoitettu lentämään joka päivä eikä vain yhtä, kahta lentoa viikossa."

AALTO myöntää, että virheitäkin on tehty.

"Osa asioista meni pieleen. Sen myöntäminen tekee kipeää, mutta haluamme olla rehellisiä sekä asiakkaille että yhteistyökumppaneille."

Kotimaassa talouden ilmapiiri on

Kulutusjuhlat päättyivät

Kommentti

Martti Kiuru
martti.kiuru@kauppalehti.fi



Kotikulmillani Pohjois-Pietarissa avattiin vastikään suuri kauppakeskus, jolle annettiin hieno ranskalaishenkinen nimi Monpansje. Keskuksen ankkurivuokralaisena toimii SOK:n Prisma-supermarket.

Kauppa näyttäisi käyvän Prismassa kohtalaisesti, mutta yleisesti ottaen ostarissa on enemmän myyjiä, kuin asiakkaita. Rakennuksen ylipään kerroksen on rakennettu näyttävä pikaruokakeidas ja sen yhteyteen hulpea jenkittyinen elokuvateatteri. Kokonaisuus on tyylikkäästi toteutettu, mutta lähiseudun nuorisoi ei ole paikkaa löytänyt.

Pietariin on rakennettu viime vuosina kymmeniä kauppakeskuksia, mutta alan kultaiset vuodet näyttäisivät nyt olevan historiaa. Ruuplan romahduksen myötä liiketoimien vuokrataso tulee pakostakin laskemaan, mikä syö myös alalla toimivien suomalaisyhtiöiden, kuten Stockmannin ja SRV:n kannattavuutta.

Kauppakeskusbisnekseen voi povata myös uusjakoja. Vain parhailla liikepaikoilla sijaitsevat toimijat menestyvät ja muille jää luu käteen.

syksyn mittaan muuttunut startup-yrityksen kannalta karuksi.

"Suomen talous joutui syöksyyn ja sen vaikutukset aloittavan yhtiön toimintaan ovat olleet lähes sietämättömät. Syksyn pilottilento vaihe toisen yhtiön kalustolla oli kuitenkin onnistunut ja osoitti tarpeen markkinoilla", Aalto kertoo.

Siksi Snowbird ottaa toiminnassaan nyt aikalisän.

"Lähdimme liikkeelle kunnianhimoisin suunnitelmin. Otamme virheistä opiksi, emme ole lyömässä hanskoja tiskiinkin, vaan siirrämme katseen ensi vuoden puolelle."

Snowbirdin hiihtolomakauden lentojen kohtalo on vielä avoinna. Aallon mukaan päätökset tehdään vielä ennen joulua, kun yhtiön uudelleenjärjestelyt saadaan toteutettua.

"Tavoitteena on ryhtyä operoimaan lentoja omalla kalustolla", Aalto sanoo.

Britannia paikkaa vajetta uusilla veroilla

Lontoo

Auli Valpola
auli.valpola@kauppalehti.fi

Britannian valtiovarainministeri **George Osborne** joutui myöntämään keskiviikkona, ettei lupaus budjettivajeen kuromisesta umpeen toteudu tällä hallituskaudella. Talouspoliittisessa puheessaan hän ilmoitti, että alijäämä suhteessa bruttokansantuotteeseen on puolittunut.

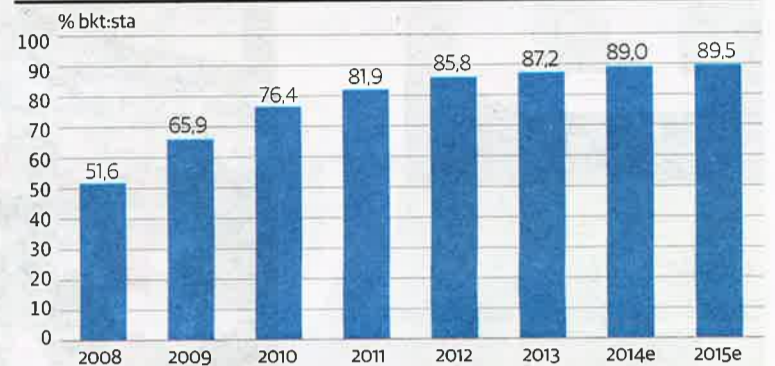
Tänä vuonna lainaaminen nousee yli 91 miljardiin puntaan eli 115 miljardiin euroon, mikä on ennustettua enemmän. Uusi tavoite päästä ylijäämän puolelle on budjettivuosi 2018-2019.

Osborne kehaisi, että konservatiivien johtaman hallituksen talouspolitiikka toimii ja Britannia on nopeimmin kasvava läntinen talous. Tämän vuoden kasvuennuste on nostettu kolmeen prosenttiin.

"Emme kavahta Britannian talouden ratkaisemattomia ongelmia. Vaikka budjettivaje on pudonnut, se on liian korkea. Tänään (keskiviikkona) ilmoittamani toimet eivät ole ylimääräistä menoa, vaan itse asiaa julkista taloutta hieman kiristämään", Osborne totesi parlamentissa.

Britannian julkinen velka

LÄHDE: EUROSTAT



Puheella ennakoitiin huhtikuussa alkavaa budjettikautta. Pidemmän tähtäimen toimien toteutus riippuu siitä, kuka voittaa toukokuun parlamenttivaalit.

Osborne haluaa leikata ministeriöiden budjeteista 15 miljardia puntaa ja jatkaa työikäisten sosiaaliturvan jäädytystä.

Suunnitelmassa on kerätty lisää veroja monikansallisilta teknologia-yrityksiltä, jotka ovat käyttäneet hyväkseen verosuunnittelua ja kierrättäneet voittoja maasta toiseen. Myös pankkien verokäytäntöä aiotaan tiukentaa.

Osborne ilmoitti välittömästi voimaan tulevasta muutoksesta asun-

nonostajien varainsiirtoveroon. Halvimmissa asunnoissa veroa ei makseta ja kalliimpien asuntojen vero nousee.

VALTIO rahoittaa infrastruktuuri-projekteja, kuten 15 miljardin punnan teiden parannusohjelman. Terveydenhuoltojärjestelmään ja omalääkäreille on luvassa lisää yli kolme miljardia puntaa.

Kivijalkakauppojen kilpailukykyä verrattuna verkkokauppaan aiotaan parantaa kiinteistöveron uudistuksella. Pankkeille on luvassa jatkosakin edullista lainaa Englannin keskuspankilta, jos ne lainaavat edelleen pienille ja keskisuurille yrityksille.

LUONNOLLINEN VALINTA. RAIMAT.

Luonnonmukaisesti viljellyistä rypäleistä.

Raimatin viiniköynnöksiä on kasvatettu luonnonmukaisesti jo 100 vuoden ajan. Sen minkä luonto antaa Raimatille, Raimat antaa takaisin luonnolle. Tämä pikkukalastaja ja 20 muuta lintulajia pesii Raimatin tarhoilla, jotka luovat optimaalisen ympäristön monelle eläinlajille. Raimat-viinien hienot, luonnonmukaiset maut sopivat erinomaisesti tunnelmallisiin talvihetkiin. **SUOSITTELEMME!**



RAIMAT

Muista kohtaus

KATSO LISÄÄ VIINIMAA.FI

Viinimaa.fi