

Uutiset

Kallas kiirehtii kaasuterminaalien hakemusta

Suomen ja Viron edustajat

neuvottelevat Ing-terminaali-hankkeesta tällä viikolla Tallinnassa.

Päivi Isotalus
pav@isotalus@kauppa-lehti.fi

EU-komissaari **Silm Kallas** kiirehtii Suomea ja Viroa jättämään hake-
muksen Ing-terminaalista pikaisesti EU:lle. EU-komissio haluaa tehdä päätöksen hankkeelle mahdollisesti myönnettävästä tuesta vielä ennen kautensa päättymistä.

Suomen ja Viron hallitusten sekä yritysten edustajat neuvottelevat nesteytetyn maakaasun terminaalista tällä viikolla Tallinnassa.

Helmikuussa saavutettiin yhteisymmärrys siitä, että terminaali tulee molempiin maihin ja kaasuputki yhdistää ne. Tallinnassa on nyt määrätty sopia hankkeen yksityiskohdista, niin että yhteinen tukihakemus voi-

daan jättää EU-komission käsiteltäväksi elokuun määräraikaan mennessä.

”Jos hakemus on pöydällä elokuussa, päätös voidaan tehdä nopeasti”, lupaa Kallas *Kauppa-lehden* haastattelussa.

”Nykyinen EU-komissio on ehdottomasti kiinnostunut tekemään päätöksen asiasta”, hän jatkaa.

RAHAT terminaalihankkeeseen tulevat Connecting Europe Facility-ohjelmassa varattu kaikkiaan 5,8 miljardia vuosina 2014-2020.

Kallas ei osaa vielä arvioida EU-tuen suuruutta. Ensin pitäisi nähdä hakemus.

Yleensä EU-tuen osuus tämän tyyppisissä hankkeissa on ollut 20-40 prosenttia kokonaiskustannuksista. Kohesiosuudessa, joihin Viron kuuluu, tuki voi olla isompi.

Ing-terminaalien jakaminen kahdella Viron ja Suomen kesken ei Kallasin mukaan ole este EU-tuen saamille.

”Tietäkseni tukaan ei ole ollut jyrkästi kahden terminaalien ratkaisua vastaan”, Kallas sanoo.

Tuki riippuu kuitenkin siitä, hyväksyykö EU:n energiapäosasto ja energiakomissaari **Günther Oettinger** Suomen ja Viron kompromissin.

KALLAS ei halua ottaa kantaa siihen, olisiko yhden ison terminaalien malli ollut parempi kuin kahden terminaalien kompromissi.

Hän kuitenkin muistelee, että alkusi suunniteltiin yltä suurtta terminaalia.

”Usein ensimmäinen idea on oikea idea”, Kallas sanoo.

Kallasin mukaan tärkeintä on nyt tehdä pikaisesti päätöksiä, niin että Eurooppaan saadaan lisää energiaverkkoja ja vaihtoehtoja. Kyse on istosta asiasta, sillä verkko on tarkoitus laajentaa myös Liettuaan ja Puolaan.

EU:n energiaverkkojen haavoittuvuus on Kallasin mukaan tullut hyvin näkyviin sen kymmenen vuoden aikana, jonka hän on toiminut EU-komissaarina.

Suomella tai Virolla ei ole ollut ongelmia kaasun saannin kanssa, mutta Venäjä uhkaa jälleen kerran katkaista kaasutoimitukset Ukrainaan.

PYVHKEITÄ Suomi ja Viro saavat oman edun ajamisesta.

Esimerkiksi Baltian maiden yhdistäminen osaksi laajempaa energiaverkkoa on yksi EU:n tärkeimmistä tavoitteista. Se vähentäisi Baltian maiden riippuvuutta yhdestä kaasutoimittajasta. Mutta kun jäsenmaat alkavat keskustella asiasta, iso kuva unohtuu.

”Tihmiset puhuvat vain siitä, kuka hyötyy mitään tai mikä ovat kenenkin poliittiset kytkökset. Se on tunhautavaa”, Kallas sanoo.

Kallasin mukaan pitäisi ajatella kokonaisuutta. EU haluaa vähentää energiariippuvuutta Venäjästä, lisää vaihtoehtoisia energiantähtejä ja säästää energiaa.

”Rohkaisen kaikkia osapuolia asettamaan EU:n edun etusijalle. Ollisi vahingollista myös kyseisten maiden maille, jos ne epäonnistuvat.”



HUOLI. Euroopan komission varapuheenjohtaja Silm Kallas on huolissaan ja jäsenmaat ajavat vain omaa etuaan.

Nordea kiistää tulehtu

Pankin y-tneuvottelut jatkuvat kesälomien jälkeen.

Harri Vänskä
harrivanska@kauppa-lehti.fi

Nordea tekee lähiaikoina päätöksen Suomen uuden puhelinpalvelukeskuksen sijaintipaikkakunnasta. Sinne pankki perustaa alkuvaiheessa 60 uutta työpaikkaa. Käytännössä puhelinpalvelu si-



LAURI OLANDER/KI-ARKISTO

SKISMA. Nordean johtaja Topi Manner sanoo, ettei pankissa ole tulleetu-neita välejä henkilöstön kanssa. Viime viikolla henkilöstön pääluottamus-

mies arvosteli jyrkästi yhtiön johtoa ja ulosmarssi sulki useimmat konttorit.

joittunee paikkakunnalle, joka on noin 300 kilometrin etäisyydellä pääkaupungista. Tämän puolesta puhuvat monet käytännölliset syyt, muun muassa henkilöstön koulutus.

Palvelukeskuksen paikkoja Nordea tarjoaa 112 henkilölle, joiden työpaikka on edelleen liipäsimella maantaita päättyneiden y-tneuvottelujen jälkeen.

KEVÄALLA pankki ilmoitti käynnistävänsä tehostetun säästöohjelman, johon henkilöstön vähentämistarve kytketty. Yhteistoimintaneuvottelujen alussa vähennystarpeeksi arvioitiin noin 250-300 henkilöä vuosina 2014-2015.

Seuraavassa vaiheessa pankissa aloitetaan henkilökohtaiset keskustelut työtä vaille jäävien henkilöiden kanssa. Henkilökohtainen yhteistoimintamenetely alkaa 112 henkilön kanssa.

Vasta näiden neuvottelujen päättyneen jälkeen selvittää työpaikkojen lopullinen vähennystarve pankissa.

PANKIN toiminnan tehostaminen on käynnistänyt johdon ja henkilöstön välejä. Viime viikon periaattina useimmat pankin konttorit sulkevat ovensa kiinni työntekijöiden mielenilmauksen vuoksi. Nordean vähittäispankin johtaja

TIINA SOMERERUOKI

Politiikka ei enää kiinnostaa

Päivi Isotalus
paivisotalus@kauppailehti.fi

Euroopan komission varapuheenjohtaja, liikennekomissaari **Siim Kallas** oli keväällä jo palaamassa takaisin kotimaahansa. Hänestä piti tulla Viron pääministeri väistyvän **Andrus Ansipin** tilalle. Viime tingassa Kallas kuitenkin perui aikeensa, kun Viron media alkoi kaivella vanhoja.

Media nosti esiin 20 vuoden takaiset tapahtumat, joissa valtion pankki *Põhja-Eesti Pank* (PEP) si-

Laulun, että aikani politiikassa on ohi.”

Siim Kallas
EU-komissaari

joitti keskuspankista lainaamansa 10 miljoonaa dollaria Sveitsiin. Kaldexan miljöönaa katosi tietymättömiin.

Kallas toimi noihin aikoihin keskuspankin pääohjajana. Häneen kohdistuneet syytteet virka-aseman väärinkäytöstä kaatuivat oikeudessa.

Kallas kyllästyí kuitenkin keväällä loamheirtoon ja päätti pysyä Brysselissä komissaarikautensa loppuun saakka.

Vielä ei ole selvillä, kuinka pitkään se tarkalleen otaen jatkuu. Virallisesti seuraavan EU-komission on pitäisi aloittaa marraskuun alussa, mutta viimeksi nimitykset ja komissaarien kuulemiset jatkuivat seuraavan vuoden helmikuulle.

Sen jälkeen Kallas aikoo joka tapauksessa palata perheensä, sukulaistensa ja ystävänsä luo Viroon. Poliittikka ei enää kiinnosta.

”Luulen, että aikani politiikassa on ohi”, hän sanoo.

Tällä hetkellä ajatuksissa siirtää akateeminen ura. Viron ensimmäisen EU-komissaarin kokemuksista olisi paljon kirjoitettava ja kerrottava opiskeilijoille.

neet välit

Topi Manner myöntää, että sulkemisen oli yllätys ja pettymys.

”Meidän näkemysksemme mukaan neuvotteluprosessi oli rakentava henkilöstön edustajien kanssa. Hyvin suuri osa alkuperäisestä vähentämistarpeesta pystytään hoitamaan vapaaehtoisin järjestelyin esimerkiksi eläköitymisen kautta.”

Nordelaisten ammattiliiton **Nousun** pääluottamusmiehes **Paula Hop-**

Ponon sanoi perjantaina Kauppa-lehden verkkosivuilla, että henkilöstö on menettänyt uskonsa pankin ylimpään johtoon. Purkaus oli vahvuudeltaan harvinaisen kova.

”Se oli voimakas lausunto eikä aivan vastara sitä viestiä, joka me saa-

daan konttoriverkostosta henkilö-kunnalta. Siinä mielessä se oli yllättävä lausunto”, Manner sanoo.

Hän sanoo painokkaasti, että johdolla ei ole missään tapauksessa tuultuneet vältt henkilöstön kanssa.

”Yhteistyö on erittäin rakentavaa. Meillä on erittäin hyvä henkilöuma, joka on osaavaa ja palvelie asiakkaita hyvin.”

NORDEAN pitkän aikavälin tavoitteena on keskittää konttoreiden neuvontapalveluita entistä enemmän isompiin yksiköihin ja kasvukeskuksiin. Samalla kassapalveluiden tarjontaa vähennetään vähitellen tulevina vuosina.



OUII JARVINEN/ML

KEHITYSTÄ. DevCo Partnersin perustajaosakkaiden Lauri Stadinin (vasemmalla), Otto Kukkonen ja Teemu Alahuhdan filosofiana on osallistua aktiivisesti sijoituskohteina olevien yritysten kehittämiseen. Kukkonen mukaan neuvotteluita mahdollisista kohteista on käynnissä.

Nimelkäs sijoittajajoukko lähtee kasvattamaan yrityksiä

Sijoitus- ja kehitysyhtiö DevCo sai Matti Alahuhdan hallituksen puheenjohtajaksi ja ”koutsiksi”.

Majja Vehviläinen

majja.vehvilainen@kauppailehti.fi

Kehitysyhtiö **DevCo Partners** haake parhaillaan ensimmäistä sijoituskohteitaan kesksuuren suomalaisyritysten joukosta. Perustajien mukaan yrityksen tarkoituksena on osallistua aktiivisesti kohteiden kehittämiseen.

DevCon nuorten perustajaosakkaiden **Otto Kukkonen**, **Lauri Stadin** ja **Teemu Alahuhdan** tausta on pankki-, pääomasijoitus- ja konsultointialoilta. Kolmikko on vanhoja kavereita Helsingin kauppa- korkeakoulusta. Teemu Alahuhda on Koneen entisen toimitusjohtajan **Matti Alahuhdan** poika, Lauri Stadinin isä on **Sammoin** konsernin johtaja **Kari Stadign**.

Vaasta perustetulla yrityksellä on takanaan pieni mutta tunnettu sijoittajajoukko. Sijoittajapooliin kuuluvat **Matti Alahuhda**, joka on myös DevCon hallituksen puheenjohtaja, Koneen hallituksen puheenjohtaja **Antti Herlin** sekä useiden yhtiöiden hallituksissa istuvat sijoittajat **Georg ja Henrik Elmnrooth**.

Matti Alahuhda osallistuu aktiivisesti yrityksen toimintaan. ”Jos partnerit haluavat koutsautaa, annan koutsausta”, Alahuhda kuvali rooliaan.

SUOMEN yrityskentässä ongelmana on kasvunhaluisten, kesksuuren yritysten puute. Viimeksi tämä kävi ilmi **Elinkeinoelämän valtuuskunnan Eivan** analyysistä (KL 13.6.). DevCo aikoo keskittyä juuri kasvua etsiviin kesksuuriin yrityksiin, jollle kasvun rahoittaminen voi usein olla vaikeaa.

Kohdeyrityksiä haetaan 50–500 miljoonan euron kokoluokasta liikevaihdolla mitattuna. Toimialarajusta ei ole, vaan tärkein kriteeri on osakkaiden mukaan se, että toimialan näkyvät ja yrityksen kunto mahdollistavat kasvun.

”Tavoitteena on tukea kesksuuren yritysten kasvua ja kansainvälisyytymistä. Alussa keskityimme suoma-

laisiin yritysisiin ja tulevina vuosina laajemmin pohjoismaisiin”, Lauri Stadin sanoo.

Näiden yritysten joukossa on odotettavissa paljon sukupolvenvaihdoksia.

”Sukupolvenvaihdosyritykset ovat pakotettuja etsimään uusia vaihtoehtoja”, Otto Kukkonen sanoo.

OSAKKAAT korostavat, että DevCo ei ole sijoitusrahasto vaan kehitysyhtiö. Tavoite ei ole haalia laajaa sijoitusportfoliota vaan sijoittaa valikoi-tuihin, yksittäisiin kohteisiin.

Tarkoituksena on olla aktiivinen omistaja ja taata toimivalle johdolle ”taloudellista liikkumavaraa”. Se vaatii merkittävää osuutta yrityksestä ja syviä taskuja sijoittajilta. Osakkaiden mukaan käytännössä kohdeyritykselle luodaan monivuotinen, kasvun ja kansainvälisyytymiseen tähtäävä kehitysohjelma. Osakkaat osallistuvat operatiiviseen toimintaan yrityksen toimivan johdon kanssa.

”Lähtökohteisesti sijoitamme ensin yhteen yhtiöön. Ehkä parin ensimmäisen vuoden aikana, kun sen kehitysohjelma on saatu implementoitua, voimme tuoda seuraavan yrityksen mukaan”, Kukkonen sanoo.

Englanninkielinen kauppatieteiden kandidaattitutkinto
Estonian Business Schoolissa
Helsingissä

- **UUTAI** EBS Tallinnan suosituinta opinto-ohjelmaa tarjotaan nyt englanniksi Helsingin sivutoimipisteessä - **Entrepreneurship and Business Administration BA**: painotuksena teknologiyrittäjyys
- **International Business Administration BA**: erikoistuminen markkinointiin ja viestintään tai yritysjohtamiseen rahoitukseen

Opiskelu EBS Helsingissä on joustavaa – opinnot on järjestetty niin, että työelämän ja opintojen yhdistäminen on kätevää.

Syksyn haku on käynnissä, seuraavat haastattelupäivät: **15-16.7**

Lue lisää opintomahdollisuuksista Helsingissä ja Tallinnassa www.ebsheisinki.fi



Estonian
Business
School

